C.D. Howe Institute

Annual Report 2001

Chairman
C. Kent Jespersen
Chairman and Chief Executive Officer
La Jolla Resources International Ltd.
Calgary, Alberta

Vice-Chairman
F. Anthony Comper
Chairman and Chief Executive Officer
Bank of Montreal
Toronto, Ontario

Honorary Chairman
Robert B. Peterson
Chairman and Chief Executive Officer
Imperial Oil Limited
Toronto, Ontario

President and Chief Executive Officer
Jack M. Mintz
C.D. Howe Institute, and
Arthur Andersen Professor of Taxation
Joseph L. Rotman School of Management
University of Toronto
Toronto, Ontario

Directors

Dr. Yvan Allaire
Montreal, Quebec

André Bérard
Chairman of the Board and
Chief Executive Officer
National Bank of Canada
Montreal, Quebec

Bruce Birmingham
President
Bank of Nova Scotia
Toronto, Ontario

William Black
President and
Chief Executive Officer
The Maritime Life Assurance
Company
Halifax, Nova Scotia

Jack Cockwell
President and
Chief Executive Officer
Brascan Corporation
Toronto, Ontario

Peter W. Currie
Vice Chairman and
Chief Financial Officer
RBC Financial Group
Toronto, Ontario

James Dinning
Executive Vice President
Sustainable Development
and External Relations
TransAlta Corporation
Calgary, Alberta

Murray Edwards
President
Edco Financial Holdings Ltd.
Calgary, Alberta

John T. Ferguson
Chairman
Princeton Developments Ltd.
Edmonton, Alberta

Kerry L. Hawkins
President
Cargill Limited
Winnipeg, Manitoba

Paul J. Hill
President and Chief Executive
Officer
Harvard Developments Inc.,
A Hill Company
Regina, Saskatchewan

Stephen Jarislowsky
Chairman and
Chief Executive Officer
Jarislowsky, Fraser Limited
Montreal, Quebec

David W. Kerr
Chairman and
Chief Executive Officer
Noranda Inc.
Toronto, Ontario

Daniel Labrecque
Managing Director
Lazard Canada Corporation
Montreal, Quebec

Stephen J.J. Letwin
Group Vice President, Distribution
& Services
Enbridge Inc.
Toronto, Ontario

Brian Levitt
Co-Chair
Osler, Hoskin & Harcourt LLP
Montreal, Quebec

The Hon. Frank McKenna, P.C., Q.C.
Counsel
McInnes Cooper Robertson
Moncton, New Brunswick

John T. McLennan
Vice Chairman and
Chief Executive Officer
AT&T Canada
Toronto, Ontario

Sarah Morgan-Silvester
Executive Vice President
HSBC Bank Canada
Vancouver, British Columbia

William Morneau
President
Morneau Sobeco
Toronto, Ontario

Peter J. Nicholson
Chief Strategy Officer
BCE Inc.
Montreal, Quebec

David P. O'Brien
Chairman of the Board
EnCana Corp.
Calgary, Alberta

Sheila H. O'Brien
Senior Vice President,
Human Resources,
Public Affairs, and Government
and Investor Relations
NOVA Chemicals Corporation
Moon Township, Pennsylvania

Ron Osborne
President and
Chief Executive Officer
Ontario Power Generation Inc.
Toronto, Ontario

Michael E.J. Phelps
c/o Duke Energy Gas Transmission
Vancouver, British Columbia

Roger Phillips
Regina, Saskatchewan

Herbert C. Pinder, Jr.
President
Goal Group of Companies
Saskatoon, Saskatchewan

Frank W. Proto
Chairman
Agrium Inc.
Regina, Saskatchewan

Charlotte A. Robb
Edmonton, Alberta

Joseph Rotman, O.C.
Chairman and
Chief Executive Officer
Roy-L Capital Corporation
Toronto, Ontario

Guy Savard
Vice Chairman and Chairman,
Quebec Operations
Merrill Lynch Canada Inc.
Montreal, Quebec

Charles Sirois
Chairman of the Board
and Chief Executive Officer
Telesystem Ltd.
Montreal, Quebec

Catherine Swift
President and
Chief Executive Officer
Canadian Federation of
Independent Business
Toronto, Ontario

William E. Watchorn
President and
Chief Executive Officer
ENSIS Growth Fund Inc.
Winnipeg, Manitoba

Honorary Directors

Robert D. Brown, F.C.A
Toronto, Ontario

Marshall A. Cohen, O.C.,Q.C.
Counsel,
Cassels, Brock & Blackwell, LLP
Toronto, Ontario

Léon Courville
Bromont, Quebec

John D. McNeil
Chairman of the
Executive Committee
Sun Life Financial Services
of Canada
Toronto, Ontario

Dr. Edward P. Neufeld
Company Director
Mississauga, Ontario

Adam H. Zimmerman
Toronto, Ontario

C.D. Howe Institute, 125 Adelaide Street East, Toronto, Ontario M5C 1L7
telephone: (416) 865-1904; fax: (416) 865-1866; e-mail: cdhowe@cdhowe.org; internet: www.cdhowe.org

Credits: Lervox Design Inc. — Ryan Bloxsidge, designer; Lorna Lee, Stephen Briggs, production design. Printing: Commerce Press Inc.

www.cdhowe.org

A Message from the Chairman

The C.D. Howe Institute devotes a great deal of energy to persuading opinion leaders that it is not sufficient for governments to leave "well enough alone" when it comes to fiscal, monetary, or social policy.

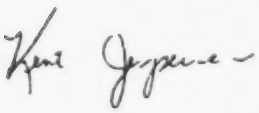
We take the same approach when it comes to running the Institute.

Last year, with *pro bono* assistance from the Boston Consulting Group (BCG), the Board of Directors undertook a thorough review of the Institute's objectives and operations. BCG surveyed Directors and selected members, reviewed trends in media coverage, and assessed the Institute's performance compared with that of other think tanks.

Based on BCG's report, the Board agreed at its June 2001 meeting that the Institute needed to sharpen its focus on international conditions that affect Canada, as well as the role of provincial governments in issues of national importance. The Board also agreed that the Institute should strengthen its national presence by vigorously embracing the new media and by increasing the number of conferences and Policy Roundtables that are held outside Toronto.

As President and chief Executive Officer Jack Mintz notes in his message, last year was a most productive one for the C.D. Howe Institute. To achieve our ambitious new objectives, the Institute will continue to depend on the superlative work of its staff, the leadership of its Directors, and the support and participation of its members. On behalf of the Board of Directors, I thank you for your continuing commitment to the Institute.

I will be stepping down as Chairman and after thirteen years as a Director at this year's Annual Meeting. I chaired the selection committee of the Board when Jack Mintz was chosen as the Institute's President and CEO, and was then asked to serve as Chairman for three more years to assure continuity. The Board made an outstanding choice in Jack, and those years are up now. It has been a great pleasure being involved with the C.D. Howe Institute. Its vision, the highly effective work it does, and the people involved make it the best public policy organization in Canada.



C. Kent Jespersen

www.cdhowe.org

A Message from the President and CEO

Canada's experience in 2001 demonstrated that governments can no longer rely on steady economic growth and a stable international system to avoid facing fundamental questions.

The growing importance of issues such as immigration and border policies and the continuing need to overhaul Canada's fiscal and monetary framework moved to the forefront in the wake of the tragedy of September 11. As the year closed, health care reform and urban issues began to re-emerge on the national agenda. Also a constant concern in 2001 was the need to raise productivity to a level sufficient to meet the country's needs. These issues demand critical attention from decisionmakers and opinion leaders.

The C.D. Howe Institute rose to the challenge in 2001. So did our members.

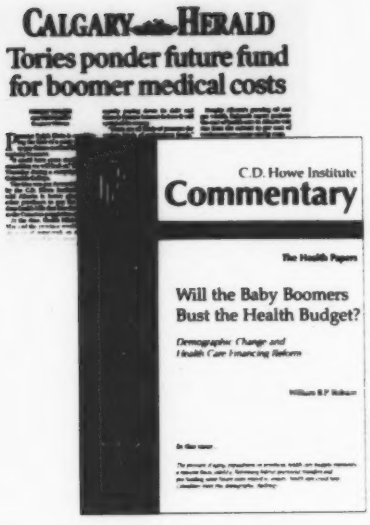
As in 1999 and 2000, 2001 saw a continuation of the reversal of what had been a decade-long decline in the Institute's resources, and our budget topped the $2 million level for the first time. Growing support from members enabled us to widen the scope of our research activities and to add significantly to our program of Policy Roundtables and conferences, particularly outside Toronto.

These times require independent thought, serious, unbiased study, and a national perspective. As this year's Annual Report indicates, the Institute made a tangible difference to public policy in 2001. More remains to be done, and we will not rest on our laurels in 2002.

The Institute's efforts in 2001 laid the groundwork for what will be an exciting year in 2002. We will launch "The Border Papers," a special series providing an in-depth evaluation of many aspects of Canadian-US economic and political relations. We will publish several papers on health care, one of Canada's most important domestic priorities. "The Urban Papers" series will continue with critical evaluations of such policies as those that affect urban sprawl and the subsidization of sports and cultural activities. And, as usual, the C.D. Howe Institute will contribute to the ongoing discussion of fiscal, tax, and monetary policies that are critical to Canadians' standard of living. Other publications will focus on education, electricity deregulation, and other policies that affect the lives of Canadians. Our members are always welcome to give us their views on these and other subjects.

Jack M. Mintz

103-00939/


CALGARY HERALD
Tories ponder future fund for boomer medical costs
C.D. Howe Institute
Commentary
Will the Baby Boomers Bust the Health Budget?

Impact Report

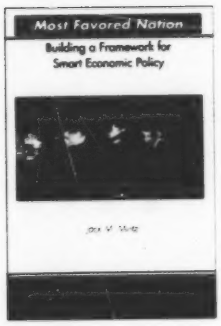
Highlights of the Institute's 2001 Research Activities

No matter how you measure a think tank's impact — by the caliber of the participants in its conferences and Policy Roundtables, by the number of downloads of documents from its website, by citations of its work in the media, or by the publication of op-ed pieces bearing its imprimatur — 2001 was a banner year for the C.D. Howe Institute.

Last year, we built on our strength in fiscal and monetary policy, and expanded our areas of research. We are particularly proud of the degree to which we helped to shape the debate on health care, municipal government, and aboriginal issues.

We also convened 44 meetings across Canada, broadening our focus to include the national perspective on issues with particularly strong regional importance.

In 2002, we will continue our focus on helping Canadian governments develop approaches to increase economic growth while offering creative solutions to domestic and international challenges.



Of particular importance last year was the release of *Most Favored Nation: Building a Framework for Smart Economic Policy*, by Institute President and CEO Jack Mintz, which was a runner-up for the 2001/2002 Donner Prize, awarded for the best book on Canadian public policy. In the book, Dr. Mintz argues that Canadian federal and provincial governments need to rethink their policies in order to create a distinctive Canadian advantage in a world with mobile capital and jobs. The study makes a compelling case for a new public policy framework that will lower the cost of doing business in Canada, spur growth, and raise Canadians' standard of living.

Institute Vice-President and Director of Research Bill Robson won the Policy Research Initiative's Outstanding Research Contribution Award for his *Commentary*, "Will the Baby Boomers Bust the Health Budget? Demographic Change and Health Care Financing Reform." Robson details the squeeze on provincial health care budgets arising from an aging population and slower growth in the workforce, and recommends reforms to Canada's system of public health care financing that could better equip the country to face it.

www.cdhowe.org

The Institute's 2001 Research Agenda

Fiscal and Monetary Policy

"The US Canada tax treaty is under renegotiation and Jack Mintz has made a timely entrance with a proposal to eradicate withholding taxes on income paid by Canadian companies to American investors and vice versa."
— Investment Executive, May 2, 2001

One of the strengths of the C.D. Howe Institute has always been its analysis of fiscal and monetary policy, and our work in these areas in 2001 was representitive. Of particular note was the release of a comprehensive "shadow" federal budget by Jack Mintz, Finn Poschmann, and Bill Robson, a project so successful that it will be repeated in 2002.

The precipitous decline of the Canadian dollar in 2001 shone a spotlight on Canada's monetary policy, and Shay Aba, Bill Robson, and David Laidler, Canadian Bankers Association Scholar and Fellow-in-Residence, continued their robust output in this vital area.

Publications

"Budgeting for Security and Prosperity: A Shadow Federal Budget for December 2001," *C.D. Howe Institute Backgrounder* (special issue), by Jack M. Mintz, Finn Poschmann, and William B.P. Robson.

"Canada's Inflation Targets: Clearer, But Not Yet Clear," *C.D. Howe Institute Backgrounder* 50, by Shay Aba.

"The Canadian Dollar: Still a Commodity Currency," *C.D. Howe Institute Backgrounder* 47, by David Laidler and Shay Aba.

"Don't Mess with Mr. In-Between: Why the Bank of Canada Should Stick to Fixed Announcement Dates," *C.D. Howe Institute Backgrounder* 53, by Shay Aba.

Economic Shocks: Defining a Role for Government, Policy Study 35, by Edward M. Iacobucci, Michael J. Trebilcock, and Huma Haider.

"A New Option for Retirement Savings: Tax-Prepaid Savings Plans," *C.D. Howe Institute Commentary* 149, by Jonathan Kesselman and Finn Poschmann.

"Reprogramming the EI Cash Machine: Matching Employment Insurance Premiums and Payouts," *C.D. Howe Institute Backgrounder* 51, by Finn Poschmann and William B.P. Robson.

"Taxing Business: A Provincial Affair?" *C.D. Howe Institute Commentary* 154, by Richard M. Bird and Kenneth J. McKenzie.

"Time to Settle the Tax Issue for the Resources Industry," *C.D. Howe Institute Backgrounder* 52, by Jack M. Mintz.

"Withholding Taxes on Income Paid to Nonresidents: Removing a Canadian-US Border Irritant," *C.D. Howe Institute Backgrounder* 48, by Jack M. Mintz.

Policy Roundtables and Other Meetings

Peter Kruselnicki, Deputy Minister, Alberta Treasury, "Managing Fiscal Volatility," October, Calgary.

Michael J. Trebilcock, Professor of Law, University of Toronto, and Research Fellow, C.D. Howe Institute; and Edward Iacobucci, Professor of Law, University of Toronto, "Economic Shocks: Defining a Role for Government," October, Toronto.

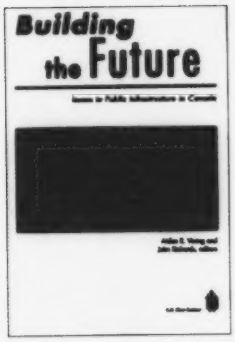
Kevin Lynch, Federal Deputy Minister of Finance, "Post-Budget Briefing," December, Toronto.

NATIONAL POST
After the shocks

Cut taxes, spend on security: think-tank

CALGARY HERALD
C.D. Howe think tank adds clout to call for lower energy taxes

OTTAWA CITIZEN
Debt is the real demon: Mintz



Economic Growth and Innovation

Institute President and CEO Jack Mintz offered nothing less than an economic blueprint for Canada's success in his wide-ranging and influential book, *Most Favored Nation*.

The Institute was delighted to welcome Marc Gaudry as CN Scholar in Transportation Policy. Several important policy meetings, including a conference examining air, rail, trucking, and shipping, were attended by leaders in the transportation field and prepared the ground for future work in this area in 2002.

Publications

Building the Future: Issues in Public Infrastructure in Canada, Policy Study 34, edited by Aidan R. Vining and John Richards.

"Canadian Competitiveness: A Decade after the Crossroads," Working Paper 2001-1, by Roger L. Martin and Michael E. Porter.

"An Electronic System for Railcar Market Access," *C.D. Howe Institute Commentary* 152, by Barry E. Prentice and Tamara Thomson.

"Main Street or Bay Street: The Only Choices?" *C.D. Howe Institute Commentary* 153, by John F. Chant.

Most Favored Nation: Building a Framework for Smart Economic Policy, Policy Study 36, by Jack M. Mintz.

Policy Roundtables and Other Meetings

Kevin Lynch, Federal Deputy Minister of Finance, "Knowledge-Based Economy," January, Calgary; February, Ottawa.

Roger L. Martin, Dean, Joseph L. Rotman School of Management, University of Toronto, "Canada since 1991: Are We Progressing Absolutely and Relatively?" February, Toronto.

Jacques Lamarre, President and Chief Executive Officer, SNC Lavalin, "Engineering Construction in an Evolving Global Market," March, Montreal.

Finn Poschmann, Senior Policy Analyst, C.D. Howe Institute, "Power Market Reorganization," April, Toronto.

Jim Dinning, Executive Vice President, Transalta Corporation, and former Treasurer of Alberta; and Michael Percy, Professor, University of Alberta, "Alberta's Agenda for the Next Mandate," April, Edmonton.

www.cdhowe.org

Jack Mintz greets Robert Birgeneau, President of the University of Toronto, at a Policy Roundtable.

The Hon. Bernard Lord, Premier of New Brunswick, addresses Institute members.

Don Drummond, Chief Economist, Toronto Dominion Bank; John Richards, Phillips Scholar in Social Policy and Fellow-in-Residence, C.D. Howe Institute, and Professor, Simon Fraser University; and Jock Finlayson, Vice President Policy, Business Council of British Columbia, "What Can Make British Columbia Grow," April, Vancouver.

Tim O'Neill, Executive Vice President and Chief Economist, Bank of Montreal; and Elizabeth Beale, President, Atlantic Provinces Economic Council, "How Will the Atlantic Region Grow?" April, Halifax.

John Chant, Professor, Simon Fraser University, "Bay Street or Main Street: The Only Choices?" May, Toronto.

Marc Renaud, President, Social Sciences and Humanities Research Council, "Liberal Arts Research: A Luxury or ...", May, Toronto.

Purdy Crawford, Chairman, AT&T Canada, and Counsel, Osler Hoskin and Harcourt LLP, "Did Sell Side Analysts 'Moneytize' the Hopes of Investors?" May, Toronto.

David Laidler, Canadian Bankers Association Scholar and Fellow-in-Residence, C.D. Howe Institute, and Bank of Montreal Professor, University of Western Ontario, "Canadian Universities and the Economy," June, Montreal.

Brian Flemming, Chair, Canadian Transportation Act Review Panel, "The CTA Review: Search for Balance," June, Toronto.

Robert Birgeneau, President, University of Toronto, "Opportunities and Challenges Faced by Research Universities Today," September, Toronto.

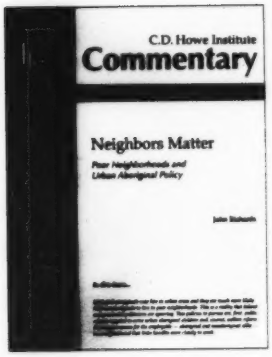
The Hon. Bernard Lord, Premier of New Brunswick, "Choosing Prosperity: Laying the Foundation for Greater Opportunity," September, Toronto.

Jack M. Mintz, President and Chief Executive Officer, C.D. Howe Institute, "Most Favored Nation: Building a Framework for Smart Economic Policy," October, Toronto.

Brian Flemming, Chair, Canadian Transportation Act Review Panel, "The Future of Transportation," November, Montreal.

V. Peter Harder, Federal Deputy Minister of Industry, "The Innovation Challenge," November, Toronto.

Social Policy



The Institute continued its wide-ranging efforts on the social policy front. *Commentaries* on such diverse topics as urban aboriginal poverty, retirement savings programs, and student loans received much attention. Bill Robson's "Will the Baby Boomers Bust the Health Budget? Demographic Change and Health Care Finance Reform," in particular, helped to frame the entire health care reform debate.

Publications

Aging Populations and the Workforce: Challenges for Employers, British-North American Committee 44, by William B.P. Robson.

"Integrating Canada's Dis-Integrated Health Care System," *C.D. Howe Institute Commentary* 151, by Cam Donaldson, Gillian Currie, and Craig Mitton.

"Measuring the Load, Easing the Burden: Canada's Student Loan Programs and the Revitalization of Canadian Postsecondary Education," *C.D. Howe Institute Commentary* 155, by Ross Finnie.

"Neighbors Matter: Poor Neighborhoods and Urban Aboriginal Policy," *C.D. Howe Institute Commentary* 156, by John Richards.

"Le statut du français sur le marché du travail au Québec, de 1970 à 1995: les revenus de travail," *Article documentaire de l'Institut C.D. Howe* nº 49, par François Vaillancourt et Christine Touchette.

"Will the Baby Boomers Bust the Health Budget? Demographic Change and Health Care Financing Reform," *C.D. Howe Institute Commentary* 148, by William B.P. Robson.

Policy Roundtables and Other Meetings

William B.P. Robson, Vice-President and Director of Research, C.D. Howe Institute, "Will the Baby Boomers Bust the Health Budget? Demographic Change and Health Care Financing Reform," February, Toronto; May, Regina.

John Richards, Phillips Scholar in Social Policy and Fellow-in-Residence, C.D. Howe Institute, and Professor, Simon Fraser University, Urban Aboriginal Policy Conference, May, Regina; Policy Roundtable on "Urban Aboriginals," May, Saskatoon.

David Johnson, Professor, Wilfrid Laurier University, "The Interpretation of Elementary School Standardized Tests in Ontario: Evidence from the Municipality of Waterloo," June, Toronto.

Arnie Aberman, Director, Critical Care Medicine, University Health Network, "Physician Shortages — A Result of Planning," October, Toronto.

The Hon. Elinor Caplan, Federal Minister of Employment and Immigration, "The Future of Immigration and Refugee Policy in Canada," November, Toronto.

www.cdhowe.org

(left to right) Honorary Chairman of the Board Robert B. Peterson, US Ambassador the Hon. Paul Cellucci, and Vice-President Bill Robson at a Policy Roundtable.

International and Trade Policy

The terrorist attacks of September 11 had a profound impact both economically and politically. Questions surfaced about Canada's relationship with the United States, about defense and security policy, immigration and border controls, and the appropriate policy response to the economic downturn. Three weeks after September 11, the Hon. Paul Cellucci, US Ambassador to Canada, was the Institute's guest speaker at a Policy Roundtable.

Many of the issues raised by the tragic events of last September will be addressed in 2002 in a new series of *Commentaries* called "The Border Papers," which is being co-ordinated by Danielle Goldfarb, the latest addition to the Institute's team of policy analysts. Her first publication, an analysis of CIDA grants and corruption in recipient countries, drew national attention and continues to make waves in the foreign aid community.

Publications

"Who Gets CIDA Grants? Recipient Corruption and the Effectiveness of Development Aid," *C.D. Howe Institute Backgrounder* 55, by Danielle Goldfarb.

Policy Roundtables and Other Meetings

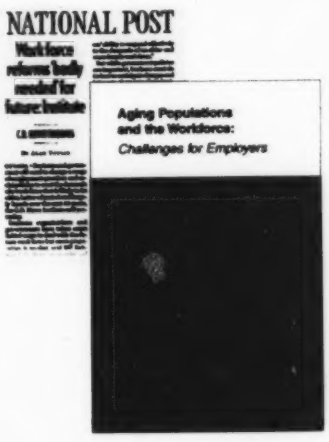
Patrick Macrory, Senior Counsel, Akin Gump Strauss Hauer & Field, LLP, "US-Canada Trade Wars: Softwood Lumber, Steel, and Other Sectors," March, Toronto.

John Hancock, Senior Counselor, Trade and Finance Division, World Trade Organization, "Can the World Trade Organizations Survive Anti-Globalization?" April, Toronto.

The Hon. Paul Cellucci, United States Ambassador to Canada, "An American Ambassador's Priorities," October, Toronto.

Jonathan Fried, Federal Senior Assistant Deputy Minister of Finance & G-7 Deputy for Canada, "Terrorism and Global Growth: Can the G7/8, the IMF, and the World Bank Overcome the Challenge?" November, Toronto.

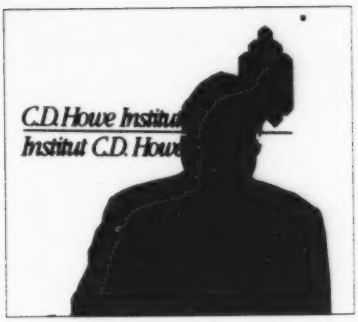
The British-North American Committee



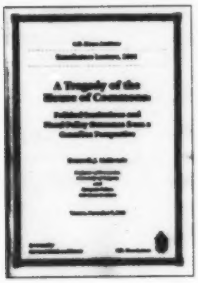
The British-North American Committee (BNAC) is a prominent feature of the C.D. Howe Institute's international program. Sponsored in the United States by the Center for Strategic and International Studies (CSIS) and in the United Kingdom by the British-North American Research Association, the BNAC brings together representatives of business, labor, and the professions from Canada, the United States, and the United Kingdom to discuss matters of common concern and possible solutions. It meets twice a year, once in North America and once in the United Kingdom, and maintains an active research and publishing program.

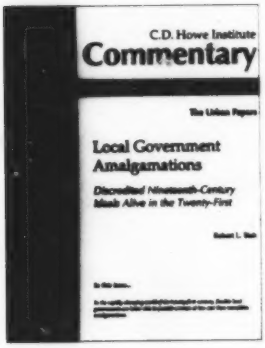
Notable BNAC activities in 2001 included a highly informative conference in London in May, and a meeting in New York City in October in which a stellar line-up of speakers led discussion of the political and economic challenges following the terrorist attacks of September 11. The BNAC also published a widely cited study, *Aging Populations and the Workforce: Challenges for Employers*, by C.D. Howe Institute Vice-President Bill Robson, and hosted special seminars in the United Kingdom by CSIS President John Hamre on the threat of biological weapons, and by Robson on his study.

The Chairman of the BNAC's Executive Committee is Ronald Osborne, President and Chief Executive Officer, Ontario Power Generation, Inc.



Kenneth J. McKenzie of the University of Calgary delivers the Benefactors Lecture 2001.





Governance and Public Institutions

The highlight of the Institute's work in the area of governance and public institutions was Robert L. Bish's "Local Government Amalgamations: Discredited Nineteenth-Century Ideals Alive in the Twenty-First," released during the height of the debate over municipal amalgamation in Ontario and Quebec. Anti-amalgamationists in such cities as Cambridge, Ontario, and Westmount, Quebec, seized on the Bish paper for use in their campaigns, and media coverage, particularly in Quebec, was significant.

Also of considerable interest was the Benefactors Lecture, 2001, delivered by University of Calgary economist Kenneth J. McKenzie, who argued that attempts to address Canada's "democracy deficit" through reforms to the electoral and government decisionmaking process could inadvertently make fiscal deficits more likely.

Publications

"Local Government Amalgamations: Discredited Nineteenth-Century Ideals Alive in the Twenty-First," *C.D. Howe Institute Commentary* 150, by Robert L. Bish; also published in French as "Les fusions des administrations locales : des idéaux discrédités du XIX^{e} siècle sont encore défendus au XXI^{e} siècle."

A Tragedy of the House of Commons: Political Institutions and Fiscal Policy Outcomes from a Canadian Perspective, Benefactors Lecture, 2001, by Kenneth J. McKenzie.

Policy Roundtables and Other Meetings

Kari Norman, Policy Analyst, C.D. Howe Institute, "Municipal Finance and Governance," January, Toronto.

George Radwanski, Privacy Commissioner, Government of Canada, "Privacy in the Information Era," February, Toronto.

Claude Lamoreux, President and Chief Executive Officer, Ontario Teachers' Pension Plan Board, "Corporate Governance: Why We Should Care," April, Montreal.

Robert Rabinovitch, President and Chief Executive Officer, Canadian Broadcasting Corporation, "Preserving a Distinctive Voice for Canadians," October, Toronto.

Kenneth J. McKenzie, Professor, University of Calgary, and Research Fellow, C.D. Howe Institute, "A Tragedy of the House of Commons: Political Institutions and Fiscal Policy Outcomes from a Canadian Perspective," Benefactors Lecture, November, Toronto.

The Institute's People

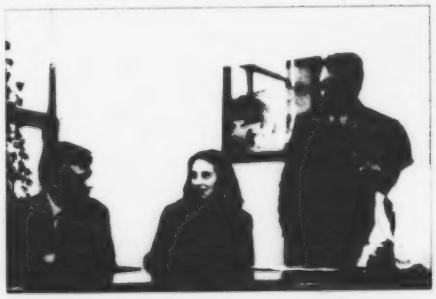
Jack M. Mintz
President and Chief Executive Officer

William B.P. Robson
Vice-President, Director of Research, and Canadian Liaison Officer, British-North American Committee

Finn Poschmann
Senior Policy Analyst

Monique Cormier
Director of Operations

Barry A. Norris
Director of Publications and Communications



(left to right) Institute economists Shay Aba, Danielle Goldfarb, Bill Robson, and Finn Poschmann.

Shay Aba
Policy Analyst

Tracy-Anne Beacon
Administrative Assistant, Development and Membership

Danielle Goldfarb
Policy Analyst

Kristine Gray
Executive Assistant to the Vice-President and Director of Research

Marie Hubbs
Assistant to the Director of Publications and Communications

Rowena Jeffers
Senior Coordinator, Member and Financial Services

Julie Kelsey
Conference and Meetings Coordinator

Donna Leitch
Corporate Secretary and Senior Executive Assistant to the President and Chief Executive Officer

Wendy Longsworth
Information Technology Manager

Warren Mahomed
Network and Database Administrator

Duncan Munn
Public Affairs and Development Officer

Dolores Sedore
Librarian

Tomarra Walker
Office Coordinator

The C.D. Howe Institute is a national, nonpartisan, nonprofit organization that aims to improve Canadians' standard of living by fostering sound economic and social policy.

The Institute promotes the application of independent research and analysis to major economic and social issues affecting the quality of life of Canadians in all regions of the country. It takes a global perspective by considering the impact of international factors on Canada and bringing insights from other jurisdictions to the discussion of Canadian public policy. Policy recommendations in the Institute's publications are founded on quality research conducted by leading experts and subject to rigorous peer review. The Institute communicates clearly the analysis and recommendations arising from its work to the general public, the media, academia, experts, and policymakers.

The Institute was created in 1973 by a merger of the Private Planning Association of Canada (PPAC) and the C.D. Howe Memorial Foundation. The PPAC, formed in 1958 by business and labor leaders, undertook research and educational activities on economic policy issues. The Foundation was created in 1961 to memorialize the late Rt. Hon. Clarence Decatur Howe, who served Canada as Minister of Trade and Commerce, among other elected capacities, between 1935 and 1957. The Foundation became a separate entity in 1981.

One of the Institute's greatest strengths is its links with a group of outside scholars who are among the finest minds in the Canadian and international economics profession. The Institute's ability to shape the development of Canadian public policy has also been increased significantly through the generosity of the Canadian Bankers Association, Canadian National, the John Dobson Foundation, Petro-Canada, and Mr. Roger Phillips, whose support has enabled us to appoint the following five Scholars: Richard Bird as Petro-Canada Scholar; Marc Gaudry as CN Scholar in Transportation Policy; Richard G. Harris as John Dobson Foundation Scholar in Entrepreneurship; David Laidler as Canadian Bankers Association Scholar; and John Richards as Phillips Scholar in Social Policy.

Fellows-in-Residence

Alan S. Alexandroff
LECG/Navigant Consulting, Inc.

Richard M. Bird
University of Toronto
Petro-Canada Scholar

Marc Gaudry
Université de Montréal
CN Scholar in Transportation Policy

Richard G. Harris
Simon Fraser University
John Dobson Foundation Scholar
in Entrepreneurship

David Laidler
University of Western Ontario
Canadian Bankers Association Scholar

John Richards
Simon Fraser University
Phillips Scholar in Social Policy

Senior Fellows

John W. Crow
Consultant

Claude E. Forget
Consultant

Frederick W. Gorbet
Consultant

J. Peter Meekison
Consultant

Al D. O'Brien
University of Alberta

Sylvia Ostry
University of Toronto

Grant L. Reuber
Consultant

Gordon Thiessen
Consultant

Research Fellows

Charles M. Beach
Queen's University

James B. Davies
University of Western Ontario

Pierre Fortin
Université du Québec à Montréal

Michael Hart
Carleton University

John Helliwell
University of British Columbia

Kenneth J. McKenzie
University of Calgary

Patrick J. Monahan
York University

Alice Nakamura
University of Alberta

Nancy Olewiler
Simon Fraser University

William M. Scarth
McMaster University

Michael J. Trebilcock
University of Toronto

Daniel Trefler
University of Toronto

François Vaillancourt
Université de Montréal

Thomas A. Wilson
University of Toronto

Robert A. Young
University of Western Ontario

International Fellows

Richard Blundell
University College, London

Willem H. Buiter
European Bank for Reconstruction
and Development

Jonathan Gruber
Massachusetts Institute of Technology

Robert H. Haveman
University of Wisconsin

Peter Howitt
Ohio State University

Robert W. Howse
University of Michigan

Hans-Werner Sinn
University of Munich

www.cdhowe.org

The Institute's Members

Corporate, University, and Association Members

AGF Management Limited
AON Consulting Inc.
ARC Financial Corporation
AT&T Canada
ATB Financial
ATCO Gas Services Ltd.
Acklands Grainger
Alberta Chambers of Commerce
Altamira Investment Services
Arthur Andersen LLP
BCE Inc.
BMO Nesbitt Burns
BP Canada
Bank of Montreal
Bank of Nova Scotia
Barrick Gold Corporation
Bell Canada
Bennett Jones
Birks Family Foundation
Bombardier Inc.
The Boston Consulting Group
Brascan Corporation
Brookfield Properties Corporation
Burgundy Asset Management Ltd.
Business Council of British Columbia
Business Development Bank of Canada
CAE Inc.
C.M. Harding Foundation
Cadillac Fairview Corporation Limited
Canada Deposit Insurance Corporation
Canada Life Assurance Company
Canada Overseas Investments Limited
Canada Post Corporation
Canadian Association of Insurance and Financial Advisors
Canadian Association of Petroleum Producers
Canadian Bankers Association
The Canadian Institute of Chartered Accountants
Canadian Council of Chief Executives
Canadian Federation of Independent Business
Canadian Finance & Leasing Association
Canadian Imperial Bank of Commerce
Canadian Life and Health Insurance Association Inc.
Canadian National
Canadian Tax Foundation
Canadian Western Bank
Candor Investments Ltd.
CanWest Global Communications Corp.
Capital Alliance Ventures Inc.
Cargill Limited
Carleton University
Citibank Canada
Clarica Life Insurance Company
Cogeco inc.
CompCorp
Crown Investment Corporation of Saskatchewan
Crown Life Insurance Company Limited
Deloitte & Touche LLP
Desjardins Ducharme Stein Monast
Deutsche Bank Canada
Dofasco Inc.
The Dominion of Canada General Insurance Company
Donner Canadian Foundation
DuPont Canada Inc.
EDCO financial Holdings Ltd.
ENSIS Growth Fund Inc.
Economap Inc.
Economic Development Edmonton
Empire Financial Group
Enbridge Inc.
EnCara Corporation
Ernst & Young
Export Development Corporation
Fairmont Hotels and Resorts
Falconbridge Limited
Fidelity Investments
Finning International Inc.
Forest Products Association of Canada
Four Seasons Hotels Limited
G.T.C. Transcontinental Group Ltd.
General Electric Canada Inc.
George Weston Ltd.
Gibson Petroleum Company Limited
Gluskin Sheff + Associates Inc.
Goal Group of Companies
Goldman Sachs Canada Inc.
Goodmans
Great-West Life Assurance Company
HSBC Bank Canada
HSD Partners Inc.
Harvard Developments Limited, A Hill Company
Hergott Duval Accounting Services
Hewlett-Packard (Canada) Ltd.
Hollinger Inc.
Honeywell Limited
Hydro One Networks Inc.
IPSCO Inc.
Imperial Oil Limited
Imperial Tobacco Canada Limited
Inco Limited
Inland Group
Insurance Bureau of Canada
Investment Dealers Association of Canada
The Investment Funds Institute of Canada
Investors Group
J.P. Morgan Chase Bank
The Jackman Foundation
Jarislowsky Foundation
The John Dobson Foundation
K.P.A. Advisory Services Ltd.
KPMG LLP
Kolter Property Management Limited
La Jolla Resources International Ltd.
Lazard Canada Corporation
Lombard Canada
Maclab Enterprises
McCarthy Tétrault
McClean Watson Capital Inc.
McDonald's Restaurants of Canada Limited
McMillan Binch
Magellan Aerospace Limited
Manulife Financial
The Maritime Life Assurance Company
Marsh Canada Limited
Max Bell Foundation
Mercer Human Resources Consulting Limited
Merrill Lynch Canada Inc.
Monitor Company
Moosehead Breweries Limited
Morneau Sobeco
National Bank of Canada
Nexen Inc.
Noranda Inc.
Norske Canada

NOVA Chemicals Corporation
Onex Corporation
Ontario Hospital Association
Ontario Medical Association
Ontario Power Generation Inc.
Ontario Securities Commission
Ontario Teachers' Pension Plan Board
Osler, Hoskin & Harcourt
Petro-Canada
Pfizer Canada Inc.
Phillips, Hager & North Investment Management Ltd.
Pirie Foundation
Power Corporation of Canada
Pratt & Whitney Canada
PricewaterhouseCoopers LLP
Princeton Developments Ltd.
Procor Limited
RBC Dominion Securities
RBC Financial Group
The Railway Association of Canada
Rogers Communications Inc.
Roy-L Capital Corporation
Ryerson Polytechnic University
The S. Schulich Foundation
SNC Lavalin Group Inc.
The Samuel Group of Companies
Sceptre Investment Counsel
Shell Canada Limited
Sherritt International Corporation
Southam Inc.
Stikeman Elliott
Sun Life Financial Services of Canada Inc.
Suncor Energy Inc.
Syncrude
TD Bank Financial Group
Talisman Energy Inc.
Teck Cominco Limited
Telesystem Ltd.
TELUS
Thomson Corporation
The Toronto Stock Exchange
Torstar Corporation
Torys
TransAlta Corporation
TransCanada Pipelines Limited
University of Alberta
University of British Columbia
University of Manitoba
Utilicorp Networks Canada
VIA Rail Canada Inc.
The Westaim Corporation
Weston Forest Corporation

Individual Members

Michael J. Adams
Cliff Andstein
James E. Arnett
Harry Baumann
Stanley Beck, Q.C.
Robert Birgeneau
David E. Bond
R.A.N. Bonnycastle
Pierre Brunet
Helen Burstyn
Robert C. Caldwell
Barry Campbell
Russell Campbell
Ken Christoffel
Ian D. Clark
Jack Cockwell
Marshall A. Cohen, O.C., Q.C.
E. Kendall Cork
Marcel Côté
John Crispo
Glen E. Cronkwright
Paul R. Curley
Catherine Delaney
Jean-Claude Delorme
Steven Devries
James Doak
Wendy Dobson
Bill Empey
Morrey M. Ewing
Angela Ferrante
Aaron M. Fish
Dr. James D. Fleck
L. Yves Fortier, C.C., Q.C.
Joseph F. Gill
Ross W. Glenn
Martin Goldberg
Peter Goring
Dr. John A.G. Grant
Dr. Geoffrey E. Hale
Susan J. Han
G.R. Heffernan
Lawrence L. Herman
Robert A. Hill
William Holt
H. Douglas Hunter
Lou Hyndman, Q.C.
Edwin W. Jarmain
Thomas E. Kierans
Joseph Kruger II
R. John Lawrence
Jacques A. Lefebvre
J.W.(Wes) MacAleer
W.A. MacDonald
James P. McIlroy
The Hon. Frank McKenna
Georg Marais
Bruce E. Mintz
Russell J. Morrison
Dr. F.W. Orde Morton
John P. Mulvihill, CFA
Dr. Edward P. Neufeld
James S. Palmer
Andy Perry
Philip G. Ponting
Grant L. Reuber
Nicholas Ross
Davide Rossi
David Santangeli
Guylaine Saucier
Dick Schmeelk
Hugh Segal
Lindsay Shaddy
Gordon Sharwood
Philip Spencer, Q.C.
James Stanford
Wayne Steadman
Harry Swain
Christopher Sweeney
Thomas Symons
Frederick H. Telmer
Bruce Terry
Robert J. Turner
G. Douglas Valentine
Jack H. Warren
David J. S. Winfield
Alfred G. Wirth
Adam H. Zimmerman

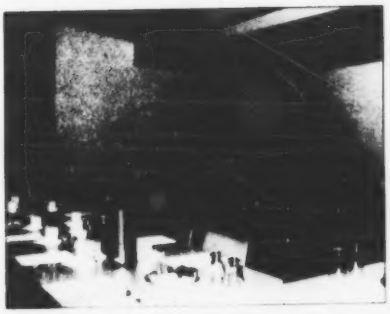
Honorary Members

G. Arnold Hart
David Kirk

The views expressed in this publication do not necessarily reflect the opinions of the members of the Institute.

www.cdhowe.org

Building On Our Strengths



"Policy Roundtables connect participants not only to the policy process, but also to the people that make it happen. Unquestionably, these unique, informal sessions are a must for anyone interested in a front row seat at the development of policies affecting our businesses and the country at large."

— Jack Cockwell, President & CEO, Brascan Corporation

In an increasingly competitive world, we at the C.D. Howe Institute are keenly aware of the need to build on our strengths by broadening the scope of our research efforts, improving the quality, timeliness, and accessibility of our published reports and members' services, and strengthening our ability to contribute to informed debate on issues of vital interest to all Canadians. To that end, in 2002, we intend to:

- expand our membership to strengthen the Institute's financial base;
- enhance our ability to involve opinion leaders in policy discussions across Canada;
- increase our efforts to attract endowment and targeted donations in support of specific research and publications programs;
- develop a planned giving program, to enable our long-term members to create a lasting legacy of debate and discussion.

The C.D. Howe Institute is deeply grateful to the Donner Canadian Foundation and the Max Bell Foundation for their generous, project-driven support. In addition, our impact continues to be strengthened through previous multiyear commitments by the Canadian Bankers Association, the John Dobson Foundation, Canadian National, Petro-Canada, and Roger Phillips in support of the appointment of individual scholars.

The C.D. Howe Institute was created nearly three decades ago to help shape Canadian public policy by serving as a source of high-quality, relevant, and nonpartisan research and debate. In 2003, we will celebrate the Institute's 30th anniversary. We will enter our fourth decade with expanded capabilities, to ensure that governments base public policy on solid research, with a view to maximizing the economic and social well-being of all Canadians.

Auditors' Report on the Summarized Financial Statements

To the Members
of the C.D. Howe Institute

The accompanying summarized balance sheet and statement of revenue, expenses, and accumulated net revenue are derived from the complete financial statements of the C.D. Howe Institute as at December 31, 2001, and for the year then ended on which we expressed an opinion without reservation in our report dated February 7, 2002. The fair summarization of the complete financial statements is the responsibility of management. Our responsibility, in accordance with the applicable Assurance Guideline of The Canadian Institute of Chartered Accountants, is to report on the summarized financial statements.

In our opinion, the accompanying financial statements fairly summarize, in all material respects, the related complete financial statements in accordance with the criteria described in the Guideline referred to above.

These summarized financial statements do not contain all the disclosures required by Canadian generally accepted accounting principles. Readers are cautioned that these statements may not be appropriate for their purposes. For more information on the Institute's financial position, results of operations, and changes in financial position, reference should be made to the related complete financial statements.

Deloitte & Touche LLP

Chartered Accountants
Toronto, Ontario
February 7, 2002

www.cdhowe.org

Summarized Financial Statements

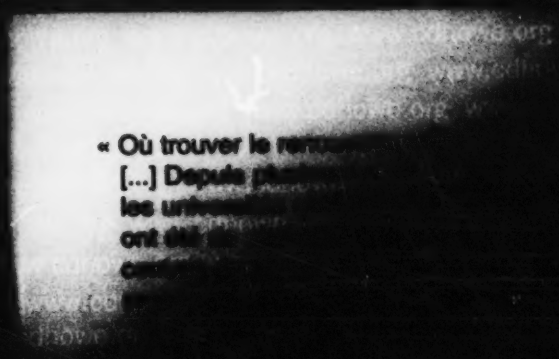
Summarized Balance Sheet as at December 31, 2001

	2001	2000
Assets		
Current		
Cash	$ 385,007	$ 293,060
Marketable Securities—at cost, which approximates market value	1,378,454	1,504,396
Accounts receivable and accrued interest	34,504	23,235
Prepaid Expenses	8,572	7,500
	$1,806,537	$1,828,191
Fixed		
Furniture, fixtures, and equipment, net of accumulated depreciation	121,304	77,531
	$1,927,841	$ 1,905,722
Liabilities		
Current		
Accounts payable and accrued liabilities	$ 162,164	$ 221,271
Deferred revenue	838,512	777,700
	$1,000,676	$ 998,971
Capital, Accumulated Net Revenue, and Reserve		
Capital	212,898	212,898
Accumulated net revenue	714,267	693,853
	927,165	906,751
	$1,927,841	$1,905,722

Summarized Statement of Revenue, Expenses, and Accumulated Net Revenue for the Year ended December 31, 2001

Revenue		
Contributions and subscriptions	$1,839,125	$1,651,175
Publications, interest, and other	226,574	202,047
	$2,065,699	$1,853,222
Expenses		
Research, admnistrative, and project expenses	1,980,124	1,807,298
Depreciation	78,337	40,753
	$2,058,461	$1,848,051
Excess of revenue over expenses from operations	7,238	5,171
Foreign exchange gain from marketable securities	13,176	—
Excess of revenue over expenses	20,414	5,171
Accumulated net revenue, beginning of year	693,853	688,682
Accumulated net revenue, end of year	$ 714,267	$ 693,853

Complete audited financial statements for the year ended December 31, 2001, are available on request.



Institut C.D. Howe

Rapport annuel 2001

Président du conseil
C. Kent Jespersen
Président du conseil et chef de la direction
La Jolla Resources International Ltd.
Calgary (Alberta)

Vice-président du conseil
F. Anthony Comper
Président du conseil et chef de la direction
Banque de Montréal
Toronto (Ontario)

Président du conseil honoraire
Robert B. Peterson
Président du conseil et chef de la direction
Compagnie pétrolière Impériale Ltée
Toronto (Ontario)

Président-directeur général
Jack M. Mintz
Institut C.D. Howe, et professeur de fiscalité titulaire de la chaire Arthur Andersen
École de gestion Joseph L. Rotman
Université de Toronto
Toronto (Ontario)

Administrateurs

Yvan Allaire
Montréal (Québec)

André Bérard
Président du conseil
et chef de la direction
Banque Nationale du Canada
Montréal (Québec)

Bruce Birmingham
Président
Banque de Nouvelle-Écosse
Toronto (Ontario)

William Black
Président et chef de la direction
La Maritime, compagnie d'assurance-vie
Halifax (Nouvelle-Écosse)

Jack Cockwell
Président et chef de la direction
Brascan Corporation
Toronto (Ontario)

Peter W. Currie
Vice-président du conseil et chef de la direction financière
RBC Groupe Financier
Toronto (Ontario)

James Dinning
Vice-président directeur
Développement durable et affaires extérieures
TransAlta Corporation
Calgary (Alberta)

Murray Edwards
Président
Edco Financial Holdings Ltd.
Calgary (Alberta)

John T. Ferguson
Président du conseil
Princeton Developments Ltd.
Edmonton (Alberta)

Kerry L. Hawkins
Président
Cargill Limited
Winnipeg (Manitoba)

Paul J. Hill
Président et chef de la direction
Harvard Developments Limited, A Hill Company
Regina (Saskatchewan)

Stephen Jarislowsky
Président du conseil
et chef de la direction
Jarislowsky, Fraser Limited
Montréal (Québec)

David W. Kerr
Président du conseil
et chef de la direction
Noranda Inc
Toronto (Ontario)

Daniel Labrecque
Directeur général résident
Lazard Canada Corporation
Montréal (Québec)

Stephen J.J. Letwin
Vice-président général,
Distribution et services
Enbridge Inc.
Toronto (Ontario)

Brian Levitt
Coprésident du conseil
Osler, Hoskin & Harcourt LLP
Montréal (Québec)

L'hon. Frank McKenna, C.P., c.r.
Avocat
McInnes Cooper Robertson
Moncton (Nouveau-Brunswick)

John T. McLennan
Vice-président du conseil
et chef de la direction
AT&T Canada
Toronto (Ontario)

Sarah Morgan-Silvester
Vice-présidente directrice
Banque HSBC Canada
Vancouver (Colombie-Britannique)

William Morneau
Président
Morneau Sobeco
Toronto (Ontario)

Peter J. Nicholson
Agent en chef des stratégies
BCE Inc.
Montréal (Québec)

David P. O'Brien
Président du conseil
EnCana Corp.
Calgary (Alberta)

Sheila H. O'Brien
Première vice-présidente
Ressources humaines
Affaires publiques et Relations avec les investisseurs
NOVA Chemicals Corporation
Moon Township (Pennsylvanie)

Ron Osborne
Président et chef de la direction
Ontario Power Generation Inc.
Toronto (Ontario)

Michael E.J. Phelps
a/s Duke Energy Gas Transmission
Vancouver (Colombie-Britannique)

Roger Phillips
Regina (Saskatchewan)

Herbert C. Pinder jr
Président
Goal Group of Companies
Saskatoon (Saskatchewan)

Frank W. Proto
Président du conseil
Agrium Inc.
Regina (Saskatchewan)

Charlotte A. Robb
Edmonton (Alberta)

Joseph Rotman, O.C.
Président du conseil
et chef de la direction
Roy-L Capital Corporation
Toronto (Ontario)

Guy Savard
Vice-président du conseil et président du conseil,
Exploitation du Québec
Merrill Lynch Canada Inc.
Montréal (Québec)

Charles Sirois
Président du conseil
et chef de la direction
Télésystème Entreprises (T.E.L.) Ltée
Montréal (Québec)

Catherine Swift
Présidente et chef de la direction
Fédération canadienne de l'entreprise indépendante
Toronto (Ontario)

William E. Watchorn
Président et chef de la direction
ENSIS Growth Fund Inc.
Winnipeg (Manitoba)

Administrateurs honoraires

Robert D. Brown, F.C.A.
Toronto (Ontario)

Marshall A. Cohen
Avocat
Cassels, Brock & Blackwell, LLP
Toronto (Ontario)

Léon Courville
Bromont (Québec)

John D. McNeil
Président du comité exécutif
Financière Sun Life du Canada
Toronto (Ontario)

Edward P. Neufeld
Administrateur de société
Mississauga (Ontario)

Adam H. Zimmerman
Toronto (Ontario)

Institut C.D. Howe, 125, rue Adelaide Est, Toronto (Ontario) M5C 1L7
téléphone : 416 865-1904 ; télécopieur : 416 865-1866 ; courriel : cdhowe@cdhowe.org ; site Web : www.cdhowe.org

Sources : Leroux Design Inc. — Ryan Blossoge, conception ; Lorna Lee, Stephen Briggs, dessin de production ; Impression : Commerce Press Inc.

www.cdhowe.org

Mot du président du conseil

L'Institut C.D. Howe consacre une grande énergie à persuader les leaders d'opinion que le mieux n'est pas nécessairement l'ennemi du bien quand il s'agit des politiques financières, monétaires et sociales.

Nous adoptons la même approche quand il s'agit de l'administration de l'Institut.

L'an dernier, grâce à l'aide bénévole du Boston Consulting Group (BCG), le conseil d'administration a mené un examen minutieux des objectifs et des opérations de l'Institut. La société BCG a mené un sondage auprès des administrateurs et de membres choisis, a passé en revue les tendances de la couverture médiatique et a évalué le rendement de l'Institut par rapport à celui d'autres groupes de réflexion.

Se fondant sur le rapport du BCG, le conseil a convenu, lors de sa réunion de juin 2001, que l'Institut devait s'attacher davantage aux conditions internationales qui influent sur le Canada, ainsi qu'au rôle des administrations provinciales quant aux dossiers d'importance nationale. Le conseil a également reconnu que l'Institut devait renforcer sa présence nationale en profitant énergiquement des nouveaux médias et en augmentant le nombre de conférences et de tables rondes sur les politiques qui sont tenues à l'extérieur de Toronto.

Dans son message, le président-directeur général, Jack Mintz, mentionne que le dernier exercice a été particulièrement fructueux pour l'Institut C.D. Howe. Pour réaliser ses nouveaux objectifs ambitieux, l'Institut se fiera, encore et toujours, au travail superlatif de son personnel, au leadership de ses administrateurs, et au soutien et à la participation de ses membres. Au nom du conseil d'administration, je vous remercie de votre engagement continu envers l'Institut.

Lors de l'assemblée générale de cette année, je quitterai mes fonctions de président du conseil, ainsi que celles d'administrateur, ayant occupé ce dernier poste pendant 13 ans. J'ai présidé le comité de sélection du conseil d'administration lorsque Jack Mintz a été choisi comme président-directeur général de l'Institut. On m'avait alors demandé de rester trois ans de plus à titre de président du conseil pour assurer la continuité. Or, le conseil a fait un excellent choix en sélectionnant Jack Mintz et ces trois années sont maintenant échues. J'ai été très heureux de ma participation à l'Institut C.D. Howe. Sa vision, l'efficacité de son travail et les gens qui y contribuent en font le meilleur organisme de politiques publiques au Canada.

Kent Jespersen

C. Kent Jespersen

www.cdhowe.org

Mot du président-directeur général

En 2001, l'expérience du Canada a prouvé que les gouvernements ne peuvent plus compter sur un essor économique durable et un système international stable pour éviter d'avoir à traiter des questions fondamentales.

L'importance croissante des dossiers tels que celui de l'immigration et des politiques frontalières, et le besoin continu de remanier le cadre financier et monétaire du Canada sont passés au premier plan au lendemain de la tragédie du 11 septembre. Alors que l'année touchait à sa fin, la réforme des soins de santé et les questions urbaines sont réapparues au programme national. Une autre préoccupation permanente en 2001 a été le besoin d'améliorer suffisamment la productivité pour répondre aux besoins du pays. Ces questions exigent l'attention critique des décisionnaires et des leaders d'opinion.

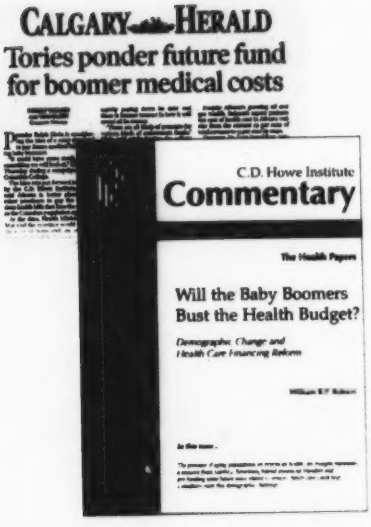
L'Institut C.D. Howe s'est montré à la hauteur en 2001. Il en a été de même pour ses membres.

Comme cela avait été le cas en 1999 et en 2000, on a constaté en 2001 que se poursuivait le renversement du déclin des ressources de l'Institut qui avait duré 10 ans. Le budget a atteint pour la première fois les 2 millions de dollars. Le soutien croissant des membres nous a permis d'élargir l'envergure des activités de recherche et d'enrichir considérablement le programme des conférences et tables rondes sur les politiques, particulièrement à l'extérieur de Toronto.

Les temps présents exigent une réflexion indépendante, des études sérieuses et impartiales, et une perspective nationale. Comme en témoigne le rapport annuel de l'exercice, l'Institut a changé quelque chose aux politiques publiques en 2001. Il reste encore beaucoup à faire et nous n'avons aucune intention de nous reposer sur nos lauriers en 2002.

Les efforts menés en 2001 par l'Institut ont posé les jalons de ce qui sera une année extrêmement intéressante en 2002. Nous lancerons « Les cahiers frontaliers », une série spéciale qui donne une évaluation exhaustive de bien des aspects des relations économiques et politiques entre le Canada et les États-Unis. Nous publierons plusieurs documents sur les soins de santé, une des grandes priorités au pays. La série des « Cahiers de l'urbanisation » se poursuivra; celle-ci donne des évaluations critiques des politiques qui influent sur l'expansion tentaculaire et les subventions des activités sportives et culturelles. Et comme d'habitude, l'Institut C.D. Howe participera au débat permanent sur les politiques budgétaires, fiscales et monétaires qui sont essentielles au niveau de vie des Canadiens. D'autres publications mettront l'accent sur l'éducation, la déréglementation du secteur de l'électricité et d'autres politiques qui influent sur la vie des Canadiens. Nous sommes toujours heureux d'entendre les opinions de nos membres sur ces sujets et d'autres.

Jack M. Mintz



Rapport d'impact

Faits saillants des activités de recherche de l'Institut en 2001

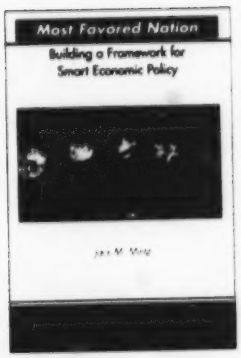
Quelle que soit la façon dont on mesure l'impact d'un groupe de réflexion — par le calibre des participants à ses conférences et tables rondes sur les politiques, par la quantité de téléchargements depuis son site Web, par les mentions de ses ouvrages dans les médias ou par la publication de documents corédactionnels portant son imprimatur — 2001 fut une année record pour l'Institut C.D. Howe.

L'an dernier, nous avons misé sur nos atouts dans le domaine des politiques financières et monétaires, et nous avons élargi nos domaines de recherche. Nous sommes particulièrement fiers de la mesure dans laquelle nous avons contribué à façonner le débat sur les soins de santé, les administrations municipales et les questions autochtones.

Nous avons convoqué 44 réunions aux quatre coins du pays et élargi notre point de vue pour englober la perspective nationale sur des dossiers à l'importance particulièrement grande au plan régional.

En 2002, nous continuerons d'aider les administrations canadiennes à mettre au point des méthodes favorisant l'essor économique, tout en élaborant des solutions créatives pour les défis qui se posent à l'échelle nationale et internationale.

Un fait particulièrement marquant de l'exercice dernier fut la publication de l'ouvrage Most Favored Nation : Building a Framework for Smart Economic Policy, par le président-directeur général de l'Institut, Jack Mintz, qui figurait sur la liste des sept finalistes du Prix Donner 2001-2002, octroyé au meilleur ouvrage sur les politiques publiques canadiennes. Dans son ouvrage, M. Mintz soutient que les gouvernements fédéral et provinciaux du Canada ont besoin de reformuler leurs politiques de manière à créer un avantage canadien distinctif dans un univers marqué par la mobilité des capitaux et des emplois. L'auteur justifie un nouveau cadre de politiques gouvernementales qui réduirait le coût des affaires au Canada, favoriserait l'essor et améliorerait le niveau de vie de la population canadienne.



De plus, le vice-président et directeur de la recherche, Bill Robson, a remporté le Prix pour contribution exceptionnelle à la recherche, décerné par le Projet de recherche sur les politiques, pour son Commentaire intitulé « Will the Baby Boomers Bust the Health Budget ? Demographic Change and Health Care Financing Reform ». M. Robson décrit les pressions sur les budgets provinciaux des soins de santé qui sont exercées par le vieillissement démographique et le ralentissement de la croissance de la population active, et recommande de réformer le financement du régime public de santé au Canada pour que le pays soit mieux préparé à assumer cette situation.

Programme de recherche 2001 de l'Institut

« La convention fiscale canado-américaine est en cours de renegociation et Jack Mintz a fait une entrée opportune en proposant d'éliminer les retenues d'impôt sur les revenus versés par les sociétés canadiennes aux investisseurs américains, et vice-versa. »
— *Investment Executive*, 2 mai 2001

Politiques budgétaires et monétaires

L'une des forces de l'Institut C.D. Howe a toujours été son analyse des politiques budgétaires et monétaires, et en 2001, nos travaux dans ces domaines ont été représentatifs. Il convient de souligner notamment la publication d'un budget fédéral « fictif » par Jack Mintz, Finn Poschmann et Bill Robson; ce projet a connu un tel succès qu'il sera mené de nouveau en 2002.

La baisse précipitée du dollar canadien en 2001 a mis en vedette la politique monétaire du Canada et Shay Aba, Bill Robson et David Laidler, chercheur de l'Association des banquiers canadiens et chargé de recherche invité, ont poursuivi leurs travaux dans ce secteur critique.

Publications

« Budgeting for Security and Prosperity : A Shadow Federal Budget for December 2001 », *Article documentaire de l'Institut C.D. Howe* (numéro spécial), par Jack M. Mintz, Finn Poschmann et William B.P. Robson.

« Canada's Inflation Targets : Clearer, But Not Yet Clear », *Article documentaire de l'Institut C.D. Howe* nº 50, par Shay Aba.

« The Canadian Dollar : Still a Commodity Currency », *Article documentaire de l'Institut C.D. Howe* nº 47, par David Laidler et Shay Aba.

« Don't Mess with Mr. In-Between : Why the Bank of Canada Should Stick to Fixed Announcement Dates », *Article documentaire de l'Institut C.D. Howe* nº 53, par Shay Aba.

Economic Shocks : Defining a Role for Government, Étude de politique nº 35, par Edward M. Iacobucci, Michael J. Trebilcock et Huma Haider.

« A New Option for Retirement Savings : Tax-Prepaid Savings Plans », *Commentaire de l'Institut C.D. Howe* nº 149, par Jonathan Kesselman et Finn Poschmann.

« Reprogramming the EI Cash Machine : Matching Employment Insurance Premiums and Payouts », *Article documentaire de l'Institut C.D. Howe* nº 51, par Finn Poschmann et William B.P. Robson.

« Taxing Business : A Provincial Affair ? », *Commentaire de l'Institut C.D. Howe* nº 154, par Richard M. Bird et Kenneth J. McKenzie.

« Time to Settle the Tax Issue for the Resources Industry », *Article documentaire de l'Institut C.D. Howe* nº 52, par Jack M. Mintz.

« Withholding Taxes on Income Paid to Nonresidents : Removing a Canadian-US Border Irritant », *Article documentaire de l'Institut C.D. Howe* nº 48, par Jack M. Mintz

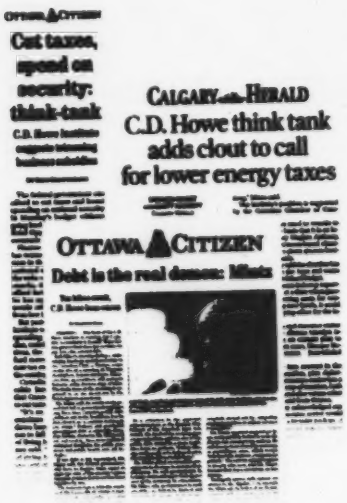
Tables rondes sur les politiques et autres réunions

Peter Kruselnicki, sous-ministre, Trésor de l'Alberta, « Managing Fiscal Volatility », en octobre à Calgary.

Michael J. Trebilcock, professeur de droit à l'Université de Toronto et chargé de recherche auprès de l'Institut C.D. Howe et Edward Iacobucci, professeur de droit à l'Université de Toronto, « Economic Shocks: Defining a Role for Government », en octobre à Toronto.

Kevin Lynch, sous-ministre fédéral des Finances, « Post-Budget Briefing », en décembre à Toronto.

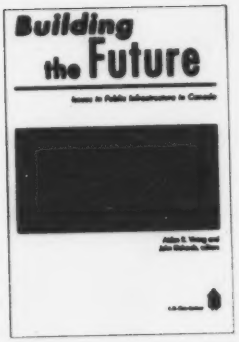
NATIONAL POST
After the shocks


Cut taxes, spend on security: think-tank

CALGARY HERALD
C.D. Howe think tank adds clout to call for lower energy taxes

OTTAWA CITIZEN
Debt is the real demon: Mintz

www.cdhowe.org



Essor économique et innovation

Le président-directeur général de l'Institut, Jack Mintz, n'a offert rien de moins qu'un plan d'action économique pour la réussite du Canada dans son ouvrage influent et de grande envergure, intitulé *Most Favored Nation*.

L'Institut a été ravi d'accueillir Marc Gaudry à titre de chercheur CN en politiques des transports; le secteur des transports est devenu un point central des activités de recherche de l'Institut. Plusieurs réunions de politiques importantes, dont une conférence portant sur les transports aériens et ferroviaires, le camionnage et les expéditions, ont été appréciées d'un auditoire composé de dirigeants du secteur des transports et ont posé les jalons des travaux futurs dans ce secteur en 2002.

Publications

Building the Future: Issues in Public Infrastructure in Canada, Étude de politique nº 34, sous la direction d'Aidan R. Vining et de John Richards.

« Canadian Competitiveness : A Decade after the Crossroads », Document de travail 2001-1, par Roger L. Martin et Michael E. Porter.

« An Electronic System for Railcar Market Access », *Commentaire de l'Institut C.D. Howe* nº 152, par Barry E. Prentice et Tamara Thomson.

« Main Street or Bay Street : The Only Choices ? » *Commentaire de l'Institut C.D. Howe* nº 153, par John F. Chant.

Most Favored Nation : Building a Framework for Smart Economic Policy, Étude de politique nº 36, par Jack M. Mintz.

Tables rondes sur les politiques et autres réunions

Kevin Lynch, sous-ministre fédéral des Finances, « Knowledge-Based Economy », en janvier à Calgary et en février à Ottawa.

Roger L. Martin, doyen, École de gestion Joseph L. Rotman, Université de Toronto, « Canada since 1991 : Are We Progressing Absolutely and Relatively ? », en février à Toronto.

Jacques Lamarre, président et chef de la direction, SNC Lavalin, « Engineering Construction in an Evolving Global Market », en mars à Montréal.

Finn Poschmann, analyste de politique principal, Institut C.D. Howe, « Power Market Reorganization », en avril à Toronto.

Jim Dinning, vice-président directeur, Transalta Corporation et ancien trésorier de l'Alberta, et Michael Percy, professeur à l'Université de l'Alberta, « Alberta's Agenda for the Next Mandate », en avril à Edmonton.

www.cdhowe.org

Jack Mintz accueille Robert Birgeneau, président de l'Université de Toronto, à une table ronde sur les politiques

L'honorable Bernard Lord, premier ministre du Nouveau-Brunswick, parle aux membres de l'Institut

Don Drummond, économiste en chef, Banque Toronto-Dominion, John Richards, chercheur Phillips en politiques sociales et chargé de recherche invité, Institut C.D. Howe, et professeur à l'Université Simon Fraser, et Jock Finlayson, vice-président des politiques, Business Council of British Columbia, « What Can Make British Columbia Grow », en avril à Vancouver.

Tim O'Neill, vice-président directeur et économiste en chef, Banque de Montréal, et Elizabeth Beale, présidente du Conseil économique des provinces de l'Atlantique, « How Will the Atlantic Region Grow ? », en avril à Halifax.

John Chant, professeur, Université Simon Fraser, « Bay Street or Main Street : The Only Choices ? », en mai à Toronto.

Marc Renaud, président du Conseil de recherches en sciences humaines, « Liberal Arts Research: A Luxury or... », en mai à Toronto.

Purdy Crawford, président du conseil, AT&T Canada, et avocat, Osler Hoskin and Harcourt LLP, « Did Sell Side Analysts "Moneytize" the Hopes of Investors ? », en mai à Toronto.

David Laidler, chercheur de l'Association des banquiers canadiens et chargé de recherche invité, Institut C.D. Howe, et professeur titulaire de la Banque de Montréal, Université Western Ontario, « Canadian Universities and the Economy », en juin à Montréal.

Brian Flemming, président du Comité de révision de *la Loi sur les transports* au Canada, « The CTA Review : Search for Balance », en juin à Toronto.

Robert Birgeneau, président de l'Université de Toronto, « Opportunities and Challenges Faced by Research Universities Today », en septembre à Toronto.

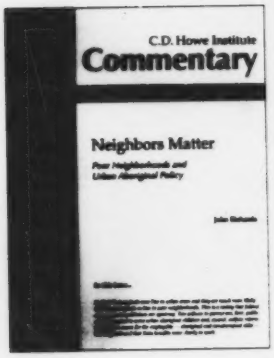
L'honorable Bernard Lord, premier ministre du Nouveau-Brunswick, « Choosing Prosperity : Laying the Foundation for Greater Opportunity », en septembre à Toronto.

Jack M. Mintz, président-directeur général, Institut C.D. Howe, « Most Favored Nation : Building a Framework for Smart Economic Policy », en octobre à Toronto.

Brian Flemming, président du Comité de révision de *la Loi sur les transports* au Canada, « The Future of Transportation », en novembre à Montréal.

V. Peter Harder, sous-ministre fédéral de l'Industrie, « The Innovation Challenge », en novembre à Toronto.

Politique sociale



L'Institut a poursuivi ses vastes efforts au plan de la politique sociale. Des *Commentaires* sur des sujets aussi divers que la pauvreté des autochtones en milieu urbain, les programmes d'épargne-retraite et les prêts étudiants ont reçu beaucoup d'attention. Plus particulièrement, le document de Bill Robson, intitulé « Will the Baby Boomers Bust the Health Budget ? Demographic Change and Health Care Finance Reform », a aidé à façonner tout le débat sur la réforme des soins de santé.

Publications

Aging Populations and the Workforce : Challenges for Employers, Comité britannique et nord-américain nº 44, par William B.P. Robson.

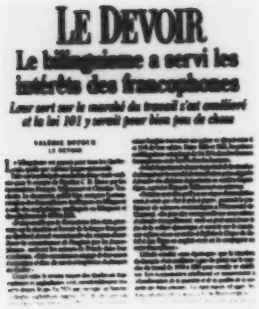
« Integrating Canada's Dis-Integrated Health Care System », *Commentaire de l'Institut C.D. Howe* nº 151, par Cam Donaldson, Gillian Currie et Craig Mitton.

« Measuring the Load, Easing the Burden : Canada's Student Loan Programs and the Revitalization of Canadian Postsecondary Education », *Commentaire de l'Institut C.D. Howe* nº 155, par Ross Finnie.

« Neighbors Matter : Poor Neighborhoods and Urban Aboriginal Policy », *Commentaire de l'Institut C.D. Howe* nº 156, par John Richards.

« Le statut du français sur le marché du travail au Québec, de 1970 à 1995 : les revenus de travail », *Article documentaire de l'Institut C.D. Howe* nº 49, par François Vaillancourt et Christine Touchette.

« Will the Baby Boomers Bust the Health Budget ? Demographic Change and Health Care Financing Reform », *Commentaire de l'Institut C.D. Howe* nº 148, par William B.P. Robson.


LE DEVOIR

Le bilinguisme a servi les intérêts des francophones

Leur sort sur le marché du travail s'est amélioré et la loi 101 y serait pour bien peu de chose

Tables rondes sur les politiques et autres réunions

William B.P. Robson, vice-président et directeur de la recherche, Institut C.D. Howe, « Will the Baby Boomers Bust the Health Budget ? Demographic Change and Health Care Financing Reform », en février à Toronto et en mai à Regina.

John Richards, chercheur Phillips en politiques sociales et chargé de recherche invité, Institut C.D. Howe, et professeur à l'Université Simon Fraser, Conférence sur les politiques à l'égard des autochtones en milieu urbain », en mai à Regina, et table ronde sur les politiques sur « Les autochtones en milieu urbain », en mai à Saskatoon.

David Johnson, professeur à l'Université Wilfrid Laurier, « The Interpretation of Elementary School Standardized Tests in Ontario : Evidence from the Municipality of Waterloo », en juin à Toronto.

Arnie Aberman, directeur, médecine des soins intensifs, University Health Network, « Physician Shortages — A Result of Planning », en octobre à Toronto.

L'honorable Elinor Caplan, ministre fédérale de l'Emploi et de l'Immigration, sur « The Future of Immigration and Refugee Policy in Canada », en novembre à Toronto.

www.cdhowe.org

Politiques internationales et commerciales

(de gauche à droite) Le président honoraire du conseil, Robert B. Peterson, Son Excellence Paul Cellucci, ambassadeur des États-Unis, et le vice-président de l'Institut, Bill Robson, lors d'une table ronde sur les politiques

Les attentats terroristes du 11 septembre ont eu de profondes répercussions économiques et politiques. Ont fait surface des questions sur la relation du Canada avec les États-Unis, sur les politiques en matière de défense, de sécurité, d'immigration, et sur les contrôles frontaliers, et la réponse politique appropriée à la récession économique. Trois semaines après le 11 septembre, l'honorable Paul Cellucci, ambassadeur des États-Unis au Canada, était conférencier invité de l'Institut à une table ronde sur les politiques.

Plusieurs des enjeux soulevés par les événements tragiques de septembre dernier seront abordés en 2002 dans le cadre d'une nouvelle série de *Commentaires* nommée « Les cahiers frontaliers », coordonnée par Danielle Goldfarb, le plus récent membre de l'équipe des analystes de politique de l'Institut. Sa première publication, qui était une analyse des subventions accordées par l'ACDI et de la corruption dans les pays bénéficiaires, a retenu l'attention du pays et continue de faire des vagues dans le cercle de l'aide extérieure.

Publications

« Who Gets CIDA Grants ? Recipient Corruption and the Effectiveness of Development Aid », *Article documentaire de l'Institut C.D. Howe* nº 55, par Danielle Goldfarb.

Tables rondes sur les politiques et autres réunions

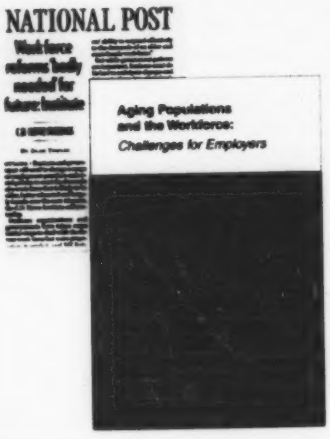
Patrick Macrory, avocat-conseil, Akin Gump Strauss Hauer & Field, LLP, « US-Canada Trade Wars : Softwood Lumber, Steel and Other Sectors », en mars à Toronto.

John Hancock, conseiller en chef, Division du commerce et des finances, Organisation mondiale du commerce, « Can the World Trade Organizations Survive Anti-Globalization ? », en avril à Toronto.

L'honorable Paul Cellucci, ambassadeur des États-Unis au Canada, « An American Ambassador's Priorities », en octobre à Toronto.

Jonathan Fried, sous-ministre adjoint principal des Finances du gouvernement fédéral et représentant du Canada auprès du Groupe des Sept, « Terrorism and Global Growth : Can the G7/8, the IMF, and the World Bank Overcome the Challenge ? », en novembre à Toronto.

Comité britannique et nord-américain



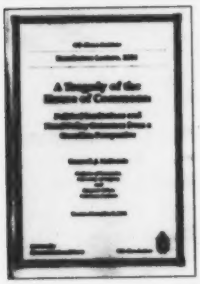
Le Comité britannique et nord-américain (CBNA) est un volet important du programme international de l'Institut C.D. Howe. Parrainé aux États-Unis par le Center for Strategic and International Studies (CSIS) et au Royaume-Uni par la British-North American Research Association, le CBNA réunit des représentants canadiens, américains et britanniques des milieux des affaires, syndical et professionnel qui débattent de questions d'intérêt mutuel et de solutions éventuelles. Il se réunit deux fois par an, une fois en Amérique de Nord et une fois au Royaume-Uni, et administre un programme actif de recherche et de publications.

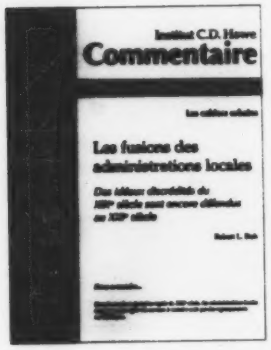
Parmi les activités notables de 2001, figuraient une conférence extrêmement instructive, qui a eu lieu à Londres, et une réunion à New York, en octobre dernier, où un groupe éminent de conférenciers ont mené le débat des défis politiques et économiques qui a fait suite aux attentats terroristes du 11 septembre. Le CBNA a également publié une étude largement citée, intitulée *Aging Populations and the Workforce : Challenges for Employers*, rédigée par le vice-président de l'Institut C.D. Howe, Bill Robson, et organisé des ateliers spéciaux au Royaume-Uni tenus par le président du CSIS, John Hamre, sur la menace des armes biologiques et par Bill Robson, à propos de son étude.

Le comité exécutif du CBNA est présidé par Ronald Osborne, président et chef de la direction de la société Ontario Power Generation, Inc.

www.cdhowe.org

Kenneth J. McKenzie, de l'Université de Calgary, prononce la Conférence des bienfaiteurs 2001.





La gestion des affaires publiques et les institutions publiques

Un fait marquant des travaux de l'Institut dans le secteur de la gestion des affaires publiques et des institutions publiques a été le document de Robert L. Bish, intitulé « Les fusions des administrations locales : des idéaux discrédités du XIX^{e} siècle sont encore défendus au XXI^{e} siècle », publié à un moment où le fusionnement des administrations locales en Ontario et au Québec faisait l'objet d'un vif débat. Les adversaires du fusionnement municipal dans des villes comme celles de Cambridge (Ontario) et Westmount (Québec), ont tiré profit du document de M. Bish pour appuyer leur campagne. La couverture médiatique qu'a reçue le document a été considérable, particulièrement au Québec.

La conférence 2001 des bienfaiteurs, donnée par Kenneth J. McKenzie, économiste à l'Université de Calgary, a également suscité beaucoup d'attention. Le conférencier a soutenu que les efforts déployés pour remédier au « déficit démocratique » du Canada par la réforme du processus décisionnel gouvernemental et du processus électoral pourraient par inadvertance accroître la probabilité de déficits financiers.

Publications

« Local Government Amalgamations: Discredited Nineteenth-Century Ideals Alive in the Twenty-First », *Commentaire de l'Institut C.D. Howe* n^{o} 150, par Robert L. Bish (mars); publié en français sous le titre « Les fusions des administrations locales: des idéaux discrédités du XIX^{e} siècle sont encore défendus au XXI^{e} siècle ».

A Tragedy of the House of Commons : Political Institutions and Fiscal Policy Outcomes from a Canadian Perspective, Conférence des bienfaiteurs 2001, par Kenneth J. McKenzie.

Tables rondes sur les politiques et autres réunions

Kari Norman, analyste de politique, Institut C.D. Howe, « Municipal Finance and Governance », en janvier à Toronto.

George Radwanski, commissaire à la protection de la vie privée, gouvernement du Canada, « Privacy in the Information Era », en février à Toronto.

Claude Lamoureux, président et chef de la direction, Conseil du régime de retraite des enseignantes et des enseignants de l'Ontario, « Corporate Governance : Why We Should Care », en avril à Montréal.

Robert Rabinovitch, président et chef de la direction, Société Radio-Canada, « Preserving a Distinctive Voice for Canadians », en octobre à Toronto.

Kenneth J. McKenzie, professeur, Université de Calgary, et chargé de recherche, Institut C.D. Howe, « A Tragedy of the House of Commons : Political Institutions and Fiscal Policy Outcomes from a Canadian Perspective », Conférence des bienfaiteurs, en novembre à Toronto.

Le personnel de l'Institut

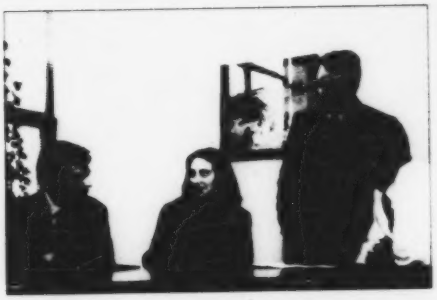
Jack M. Mintz
Président-directeur général

William B.P. Robson
Vice-président, directeur de la recherche et attaché de liaison canadien auprès du Comité britannique et nord-américain

Finn Poschmann
Analyste de politique principal

Monique Cormier
Directrice des opérations

Barry A. Norris
Directeur des publications et des communications



(de gauche à droite) Les économistes de l'Institut : Shay Aba, Danielle Goldfarb, Bill Robson et Finn Poschmann.

Shay Aba
Analyste de politique

Tracy-Anne Beacon
Adjointe administrative, Développement et adhésions

Danielle Goldfarb
Analyste de politique

Kristine Gray
Adjointe de direction au vice-président et directeur de la recherche

Marie Hubbs
Adjointe au directeur des publications et des communications

Rowena Jeffers
Coordonnatrice principale, Services aux membres et financiers

Julie Kelsey
Coordonnatrice des conférences et des réunion

Donna Leitch
Secrétaire générale et adjointe de direction principale au président-directeur général

Wendy Longsworth
Gestionnaire de la technologie de l'information

Warren Mahomed
Administrateur de réseau et de la base de données

Duncan Munn
Agent des affaires publiques et du développement

Dolores Sedore
Bibliothécaire

Tomarra Walker
Coordonnatrice de bureau

L'Institut C.D. Howe est un organisme national non partisan et sans but lucratif qui a pour objectif d'améliorer le niveau de vie des Canadiens en favorisant des politiques économiques et sociales judicieuses.

L'Institut encourage l'application d'une recherche et d'une analyse indépendantes aux principaux dossiers économiques et sociaux qui influent sur la qualité de vie des Canadiens aux quatre coins du pays. Il adopte un point de vue mondial tout en tenant compte des répercussions des facteurs internationaux sur le Canada et en contribuant les idées d'autres territoires au débat sur les politiques publiques canadiennes.
Les recommandations de principe des publications de l'Institut se fondent sur une recherche de qualité, menée par des spécialistes de renom et qui fait l'objet d'un processus d'examen rigoureux par des pairs. L'Institut communique clairement l'analyse et les recommandations issues de ses travaux au grand public, aux médias, aux universitaires, aux spécialistes et aux décisionnaires.

La création de l'Institut, en 1973, remonte au fusionnement de la Private Planning Association of Canada (PPAC) et de la C.D. Howe Memorial Foundation. La PPAC, établie en 1958 par des dirigeants d'affaires et syndicaux, menait des activités de recherche et d'éducation sur des questions de politique économique. La Fondation avait été établie en 1961 en commémoration du feu député, l'honorable Clarence Decatur Howe, qui avait exercé, entre autres fonctions, celles de ministre du Commerce, de 1935 à 1957. La fondation devenait une entité distincte en 1981.

www.cdhowe.org

L'un des principaux atouts de l'Institut repose sur les relations qu'il entretient avec un groupe externe d'universitaires qui figurent parmi les penseurs les plus éminents au plan de l'économie canadienne et internationale. L'aptitude de l'Institut à orienter l'élaboration des politiques gouvernementales au pays a aussi été grandement aidée par la générosité de l'Association des banquiers canadiens, par le Canadien National, la Fondation John Dobson, Petro-Canada et M. Roger Phillips, dont l'appui nous a permis de nommer les cinq chercheurs suivants : Richard Bird, à titre de chercheur Petro-Canada, Marc Gaudry comme chercheur CN en politiques des transports, Richard G. Harris en tant que chercheur en entrepreneuriat de la Fondation John Dobson, David Laidler à titre de chercheur de l'Association des banquiers canadiens, et John Richards, comme chercheur Phillips en politiques sociales.

Chargés de recherche invités

Alan S. Alexandroff
LECG/Navigant Consulting, Inc.

Richard M. Bird
Université de Toronto
Chercheur Petro-Canada

Marc Gaudry
Université de Montréal
Chercheur CN en politiques des transports

Richard G. Harris
Université Simon Fraser
Chercheur en entrepreneuriat de la Fondation John Dobson

David Laidler
Université Western Ontario
Chercheur de l'Association des banquiers canadiens

John Richards
Université Simon Fraser
Chercheur Phillips en politiques sociales

Chargés de recherche principaux

John W. Crow
Conseiller

Claude E. Forget
Conseiller

Frederick W. Gorbet
Conseiller

J. Peter Meekison
Conseiller

Al D. O'Brien
Université de l'Alberta

Sylvia Ostry
Université de Toronto

Grant L. Reuber
Conseiller

Gordon Thiessen
Conseiller

Chargés de recherche

Charles M. Beach
Université Queen's

James B. Davies
Université Western Ontario

Pierre Fortin
Université du Québec à Montréal

Michael Hart
Université Carleton

John Helliwell
Université de la Colombie-Britannique

Kenneth J. McKenzie
Université de Calgary

Patrick J. Monahan
Université York

Alice Nakamura
Université de l'Alberta

Nancy Olewiler
Université Simon Fraser

William M. Scarth
Université McMaster

Michael J. Trebilcock
Université de Toronto

Daniel Trefler
Université de Toronto

François Vaillancourt
Université de Montréal

Thomas A. Wilson
Université de Toronto

Robert A. Young
Université Western Ontario

Chargés de recherche internationaux

Richard Blundell
University College (Londres)

Willem H. Buiter
Banque européenne pour la reconstruction et le développement

Jonathan Gruber
Massachusetts Institute of Technology

Robert H. Haveman
Université du Wisconsin

Peter Howitt
Ohio State University

Robert W. Howse
Université du Michigan

Hans-Werner Sinn
Université de Munich

Les membres de l'Institut

Sociétés, universités et associations membres

Acklands Grainger
AGF Management Limited
Alberta Chambers of Commerce
Altamira Investment Services
AON Consulting Inc.
ARC Financial Corporation
Arthur Andersen LLP
Association Canadienne de Financement & de Location
Association canadienne des compagnies d'assurances de personnes inc.
Association canadienne des conseillers en assurance et en finance
Association canadienne des courtiers en valeurs mobilières
Association canadienne des producteurs pétroliers
Association des banquiers canadiens
Association des hôpitaux de l'Ontario
Association des produits forestiers du Canada
AT&T Canada
ATB Financial
ATCO Gas Services Ltd.
Banque Canadienne de l'Ouest
Banque Canadienne Impériale de Commerce
Banque de développement du Canada
Banque de Montréal
Banque de Nouvelle-Écosse
Banque HSBC Canada
Banque nationale du Canada
Barrick Gold Corporation
BCE Inc.
Bell Canada
Bennett Jones
BMO Nesbitt Burns
Bombardier Inc.
BP Canada
Brascan Corporation
Brookfield Properties Corporation
Bureau d'assurance du Canada
Burgundy Asset Management Ltd.
Business Council of British Columbia
C.M. Harding Foundation
Cadillac Fairview Corporation Limited
CAE Inc.
Canada Overseas Investments Limited
Canada-Vie Compagnie d'Assurances
Canadian Council of Chief Executives
Canadien National
Candor Investments Ltd.
CanWest Global Communications Corp.
Capital Alliance Ventures Inc.
Cargill Limited
Citibanque Canada
Clarica, compagnie d'assurancesur la vie
Cogeco inc.
Commission des valeurs mobilières de l'Ontario
Compagnie pétrolière impériale Ltée
CompCorp
Conseil du régime de retraite des enseignantes et des enseignants de l'Ontario
Crown Investments Corporation of Saskatchewan
Crown, Compagnie d'Assurance-Vie
Deloitte & Touche LLP
Desjardins Ducharme Stein Monast
Deutsche Bank (Canada)
Dofasco Inc.
Dominion of Canada, Compagnie d'Assurance Générale
DuPont Canada Inc.
Economap Inc.
Economic Development Edmonton
EDCO financial Holdings Ltd.
Empire Financial Group
Enbridge Inc.
EnCara Corporation
ENSIS Growth Fund Inc.
Ernst & Young
Fairmont Hotels and Resorts
Falconbridge Limited
Fidelity Investments
Financière Manuvie
Finning International Inc.
Fondation canadienne Donner
Fondation Max Bell
Four Seasons Hotels Limited
G.T.C. Transcontinental Group Ltd.
Générale électrique du Canada Inc.
George Weston Ltd.
Gibson Petroleum Company Limited
Gluskin Sheff + Associates Inc.
Goal Group of Companies
Goldman Sachs Canada Inc.
Goodmans
Groupe Investors Inc.
Harvard Developments Limited, A Hill Company
Hergott Duval Accounting Services
Hewlett-Packard (Canada) Ltd.
Hollinger Inc.
Honeywell Limitée
HSD Partners Inc.
Hydro One Networks Inc.
Imperial Tobacco Limitée
INCO Limitée
Inland Group
Institut Canadien des Comptables Agréés
Institut des fonds d'investissement du Canada
IPSCO Inc.
J.P. Morgan Chase Bank
Jarislowsky Foundation
K.P.A. Advisory Services Ltd.
Kolter Property Management Limited
KPMG LLP
L'Association canadienne d'études fiscales
La Fédération canadienne de l'entreprise indépendante
La Fondation de la famille Birks
La Great-West, compagnie d'assurance-vie
La Jolla Resources International Ltd.
La Maritime, compagnie d'assurance-vie
Lazard Canada Corporation
Les restaurants McDonald du Canada limitée
Lombard Canada
Maclab Enterprises
Magellan Aerospace Limited
Marsh Canada Limited
McCarthy Tétrault
McClean Watson Capital Inc.
McMillan Binch
Mercer Human Resources Consulting Limited
Merrill Lynch Canada Inc.
Monitor Company
Moosehead Breweries Limited
Morneau Sobeco
Nexen Inc.
Noranda Inc.
Norske Canada
NOVA Chemicals Corporation
Onex Corporation
Ontario Medical Association
Ontario Power Generation Inc.

Osler, Hoskin & Harcourt
Petro-Canada
Pfizer Canada Inc.
Phillips, Hager & North Investment Management Ltd.
Pirie Foundation
Power Corporation of Canada
Pratt & Whitney Canada
PricewaterhouseCoopers LLP
Princeton Developments Ltd.
Procor Limited
RBC Dominion Securities
RBC Financial Group
Rogers Communications Inc.
Roy-L Capital Corporation
Ryerson Polytechnic University
Sceptre Investment Counsel
Shell Canada Limited
Sherritt International Corporation
SNC Lavalin Group Inc.
Société canadienne des postes
Société d'assurance-dépôts du Canada
Société pour l'expansion des exportations
Southam Inc.
Stikeman Elliott
Sun Life Financial Services of Canada Inc.
Suncor Energy Inc.
Syncrude
Talisman Energy Inc.
TD Bank Financial Group
Teck Cominco Limited
Telesystem Ltd.
TELUS
The Boston Consulting Group
The Jackman Foundation
The John Dobson Foundation
The Railway Association of Canada
The S. Schulich Foundation
The Samuel Group of Companies
The Toronto Stock Exchange
The Westaim Corporation
Thomson Corporation
Torstar Corporation
Torys
TransAlta Corporation
TransCanada Pipelines Limited
Université Carleton
Université de l'Alberta
University of British Columbia
University of Manitoba
Utilicorp Networks Canada
VIA Rail Canada Inc.
Weston Forest Corporation

Membres à titre personnel

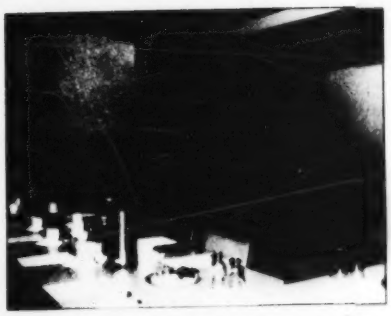
Michael J. Adams
Cliff Andstein
James E. Arnett
Harry Baumann
Stanley Beck, c.r.
Robert Birgeneau
David E. Bond
R.A.N. Bonnycastle
Pierre Brunet
Helen Burstyn
Robert C. Caldwell
Barry Campbell
Russell Campbell
Ken Christoffel
Ian D. Clark
Jack Cockwell
Marshall A. Cohen, O.C., c.r.
E. Kendall Cork
Marcel Côté
John Crispo
Glen E. Cronkwright
Paul R. Curley
Catherine Delaney
Jean-Claude Delorme
Steven Devries
James Doak
Wendy Dobson
Bill Empey
Morrey M. Ewing
Angela Ferrante
Aaron M. Fish
James D. Fleck
L. Yves Fortier, C.C., c.r.
Joseph F. Gill
Ross W. Glenn
Martin Goldberg
Peter Goring
John A.G. Grant
Geoffrey E. Hale
Susan J. Han
G.R. Heffernan
Lawrence L. Herman
Robert A. Hill
William Holt
H. Douglas Hunter
Lou Hyndman, c.r.
Edwin W. Jarmain
Thomas E. Kierans
Joseph Kruger II
R. John Lawrence
Jacques A. Lefebvre
J.W.(Wes) MacAleer
W.A. MacDonald
James P. McIlroy
L'honorable Frank McKenna
Georg Marais
Bruce E. Mintz
Russell J. Morrison
F.W. Orde Morton
John P. Mulvihill, CFA
Edward P. Neufeld
James S. Palmer
Andy Perry
Philip G. Ponting
Grant L. Reuber
Nicholas Ross
Davide Rossi
David Santangeli
Guylaine Saucier
Dick Schmeelk
Hugh Segal
Lindsay Shaddy
Gordon Sharwood
Philip Spencer, c.r.
James Stanford
Wayne Steadman
Harry Swain
Christopher Sweeney
Thomas Symons
Frederick H. Telmer
Bruce Terry
Robert J. Turner
G. Douglas Valentine
Jack H. Warren
David J. S. Winfield
Alfred G. Wirth
Adam H. Zimmerman

Membres honoraires

G. Arnold Hart
David Kirk

Les vues exprimées dans cette publication ne reflètent pas nécessairement les opinions des membres de l'Institut.

L'Institut mise sur ses atouts



« Les tables rondes sur les politiques ne se limitent pas à lier les participants au processus politique, mais aussi aux gens qui sont responsables de ce processus. Ces séances confidentielles uniques s'imposent certes à toute personne qui souhaite figurer au premier rang de l'élaboration des politiques qui influent sur nos entreprises et sur le pays en général. »

— Jack Cockwell, président et chef de la direction, Brascan Corporation

Dans un monde de plus en plus concurrentiel, l'Institut C.D. Howe est profondément conscient du besoin de miser sur ses atouts en élargissant la portée de ses efforts de recherche, en améliorant la qualité, la ponctualité et l'accessibilité de ses rapports et de ses services aux membres, et en renforçant sa capacité à contribuer un débat éclairé sur les questions d'intérêt vital pour toute la population canadienne. À cette fin, il prévoit de faire les choses suivantes en 2002 :

- augmenter le nombre de membres pour accroître son assise financière;
- améliorer sa capacité de faire participer les leaders d'opinion au débat politique partout au pays;
- intensifier ses efforts pour attirer des dotations et dons ciblés à l'appui des programmes particuliers de recherche et de publications;
- mettre au point un programme planifié de dons, pour permettre aux membres de longue date de laisser une tradition durable de débat et de discussion.

L'Institut C.D. Howe est profondément reconnaissant du soutien généreux et axé sur les projets qui lui accorde la Fondation canadienne Donner et la Fondation Max Bell. De plus, notre impact est renforcé par les engagements pluriannuels de l'Association des banquiers canadiens, la Fondation John Dobson, le Canadien National, Petro-Canada et Roger Phillips, qui financent la nomination d'universitaires choisis.

L'Institut C.D. Howe a été fondé il y a près de 30 ans pour aider à façonner les politiques publiques au Canada en offrant une source non partisane, de recherche et de débats pertinents et non partisans. En 2003, nous célébrerons le 30^{e} anniversaire de l'Institut. Nous entamerons notre quatrième décennie dotés de capacités accrues, pour veiller à ce que les gouvernements fondent leurs politiques publiques sur de la recherche solide, et pour maximiser le bien-être économique et social de toute la population canadienne.

Rapport des vérificateurs sur les états financiers condensés

Aux membres
de l'Institut C.D. Howe

Le bilan condensé ainsi que l'état condensé des résultats et du surplus ci-joints ont été établis à partir des états financiers complets de l'Institut C.D. Howe au 31 décembre 2001 et pour l'exercice terminé à cette date à l'égard desquels nous avons exprimé une opinion sans réserve dans notre rapport daté du 7 février 2002. La présentation d'un résumé fidèle des états financiers complets relève de la responsabilité de la direction. Notre responsabilité, en conformité avec la note d'orientation pertinente concernant la certification, publiée par l'Institut Canadien des Comptables Agréés, consiste à faire rapport sur les états financiers condensés.

À notre avis, les états financiers condensés ci-joints présentent, à tous les égards importants, un résumé fidèle des états financiers complets correspondants selon les critères décrits dans la note d'orientation susmentionnée.

Les états financiers condensés ci-joints ne contiennent pas toutes les informations requises selon les principes comptables généralement reconnus du Canada. Le lecteur doit garder à l'esprit que ces états financiers risquent de ne pas convenir à ses fins. Pour obtenir de plus amples informations sur la situation financière, les résultats d'exploitation et l'évolution de la situation financière de l'Institut, le lecteur devra se reporter aux états financiers complets correspondants.

Deloitte & Touche, S.E.N.C.

Comptables agréés
Toronto (Ontario)
Le 7 février 2002

États financiers condensés

Bilan condensé au 31 décembre 2001

	2001	2000
Actif		
À court terme		
Encaisse	385 007 $	293 060 $
Titres négociables — au coût, qui se rapproche de la valeur du marché	1 378 454	1 504 396
Débiteurs et intérêts courus	34 504	23 235
Charges payées d'avance	8 572	7 500
	1 806 537 $	1 828 191 $
Immobilisations		
Mobilier, agencements et matériel, déduction faite de l'amortissement cumulé	121 304	77 531
	1 927 841 $	1 905 722 $
Passif		
À court terme		
Créditeurs et charges à payer	162 164 $	221 271 $
Recettes reportées	838 512	777 700
	1 000 676 $	998 971 $
Capital, surplus et réserve		
Capital	212 898	212 898
Surplus	714 267	693 853
	927 165	906 751
	1 927 841 $	1 905 722 $

État condensé des résultats et du surplus de l'exercice terminé le 31 décembre 2001

Produits		
Contributions et souscriptions	1 839 125 $	1 651 175 $
Vente de publications, intérêts créditeurs et autres	226 574	202 047
	2 065 699 $	1 853 222 $
Charges		
Frais de recherche et d'administration, et dépenses relatives aux projets	1 980 124	1 807 298
Amortissement	78 337	40 753
	2 058 461 $	1 848 051 $
Excédent des produits sur les charges de fonctionnement	7 238	5 171
Gain de change lié aux titres négociables	13 176	—
Excédent des produits sur les charges	20 414	5 171
Surplus au début de l'exercice	693 853	688 682
Surplus à la fin de l'exercice	714 267 $	693 853 $

Les états financiers vérifiés complets pour l'exercice terminé le 31 décembre 2001 sont disponibles sur demande.